



**STOCKHOLM INTERNATIONAL
PEACE RESEARCH INSTITUTE**

Årsredovisning

Stiftelsen Stockholms Internationella Fredsforskningsinstitut
Org nr 802006-2660

Räkenskapsåret 20130101-20131231

Innehåll

Innehåll	1
Stiftelsen	2
Styrelsen under 2013	2
Stiftelsens ledning 2013	3
Revisorer	3
Förvaltningsberättelse för SIPRI 2013	4
Resultaträkning	12
Balansräkning	13
Notförteckning	14
Underskrifter	18



Stiftelsen

SIPRI, Stockholms internationella fredsforskningsinstitut, bildades 1 juli 1966.

Enligt paragraf 2 i Stiftelsens stadgar:

"Stiftelsen har till ändamål att i enlighet med de grunder för bidrag riksdagen godkänt med anledning av propositionerna 1966:76 och 1979/80:106 bedriva vetenskaplig forskning i konflikt- och samarbetsfrågor av betydelse för internationell fred och säkerhet i syfte att söka ge bidrag till förståelsen av betingelserna för fredliga lösningar av mellanstatliga konflikter och för en stabil fred."

Styrelsen under 2013

Ordförande

Göran Lennmarker

Ledamöter

Professor Dewi Fortuna Anwar, *Indonesien*

Dr Vladimir Baranovsky, *Ryssland*

Ambassadör Lakhdar Brahimi, *Algeriet*

Jayantha Dhanapala, *Sri Lanka*

Susan Eisenhower, *USA* (t.o.m. 7 maj 2013)

Ambassadör Wolfgang Ischinger, *Tyskland*

Professor Mary Kaldor, *Storbritannien*

Direktören

Styrelsemöte 2013

2013 års styrelsemöte hölls 13-14 maj 2013 i Solna.



Stiftelsens ledning 2013

Tillman Brück, Direktör

Jakob Hallgren , Biträdande Direktör

Revisorer

Utsedda av regeringen för verksamhetsperioden 2008 t o m 2013:

Margareta Ousbäck, Departementsråd, Utrikesdepartementet, efterträdd 2013
av Daniel Nilsson, departementsekreterare, Utrikesdepartementet.

Ove Olsson, auktoriserad revisor, BDO Stockholm AB

Förvaltningsberättelse för SIPRI 2013

Översikt

SIPRI:s vision är en värld där källor till osäkerhet identifieras och förstås, där konflikter förebyggs eller löses, och där hållbar fred uppnås. Vårt uppdrag är att genomföra forskning och andra aktiviteter med bäring på säkerhet, konflikter och fred; i syfte att tillhandahålla policyanalys och rekommendationer; att underlätta dialog och att bygga kapaciteter; att främja öppenhet och ansvarsutkrävande; och att förmedla auktoritativ information till en global allmänhet.

Under 2013 fortsatte SIPRI att upprätthålla sin position som ett av världens ledande forskningsinstitut med fokus på säkerhet, konflikt och fred. Detta var mitt första år som direktör för institutet och, som utlovat, började vi året med ett djärvt försök att bedöma var institutet stod och vart vi är på väg, i form av en strategisk översyn. I denna gemensamma ansträngning uppdaterade och utvecklade vi vår vision, vår mission och vår arbetsplan i syfte att tillse att fortsatt uppnå kvalitet och relevans i vår forskning och annan verksamhet och därigenom bidra till att stärka fred och säkerhet i vår värld. Visionen, missionen och arbetsplanen antogs av styrelsen vid sitt möte i maj 2013. Medan den strategiska översynen var en nödvändig och i huvudsak inåtvänd process fortsatte vi även engagera oss med våra många externa partners.

Under 2013 fortsatte institutets framstående forskare att producera högkvalitativa analyser, publikationer, utåtriktad verksamhet och dialoger. Vi fortsatte också att tillhandahålla öppen och tillförlitlig information genom våra världsledande databaser, som är grunden för mycket av vår analys och våra expertkommentarer. En annan viktig orsak till framgången för institutet är det utmärkta arbete som utförs av vår stödpersonal inom administration, SIPRI:s bibliotek, IT-avdelningen, kommunikationsavdelningen samt redaktions- och publikationsavdelningen. Spridningen av vår forskning fortsätter att expandera, genom de många evenemang som anordnas av SIPRI och våra partnerorganisationer, genom vår hemsida, och genom vår ständigt ökande

närvaro i sociala medier, samt vår starka närvaro i traditionella TV-och tryckta medier.

Forskning

År 2013 fortsatte SIPRI att söka producera balanserad och adekvat forskning inom de traditionella områdena för vilket institutet är väl känt, inklusive på områdena internationell säkerhet, väpnade konflikter, konflikthantering, fredsoperationer, försvarsutgifter, vapenproduktion, internationella vapenöverföringar, utrustning och material med dubbla användningsområden och vapenexportkontroll, icke-spridning, vapenkontroll och nedrustning.

Det stora tillskottet på forskningsagendan under 2013 var ett nytt fokus på området säkerhet och utveckling. Vi lyckades med att erhålla finansiering från det svenska utrikesdepartementet för denna nya forskningsinriktning. I själva verket rekryterades jag just för att bygga upp en sådan forskningsagenda. Detta bidrag, i kombination med andra projekt på detta tema, möjliggör för SIPRI att utveckla en ny forskningspelare som kompletterar och stärker de traditionella forskningsområdena. Tanken är att bygga på SIPRI:s mångåriga rykte inom säkerhetsområdet, och att bredda fokus för forskningen till att omfatta frågor om säkerhet och utveckling vilka undersöker sambandet mellan socioekonomisk utveckling, konflikt, fred och säkerhet. I kraft av Sveriges starka globala rykte på utvecklingsområdet är SIPRI väl placerat att utveckla analys av säkerhet och utveckling. Vi är i själva verket det enda svenska institutet, och ett av få i världen, som gör detta.

Denna utvidgning av SIPRI:s forskningsagenda är en återspeglning av det faktum att i en globaliserad värld, är säkerhet och utveckling i allt högre grad sammanlänkat och beroende av varandra. Därför måste också SIPRI:s forskningsagenda anpassa sig för att förbli relevant. Som en del av denna pågående forskning, kommer SIPRI under 2014 att stå värd för ett första "Stockholmsforum om säkerhet och utveckling", vilket är ett globalt evenemang

med brett deltagare på högsta nivå och med finansiellt stöd från det svenska utrikesdepartementet.

Ett annat stort forskningsprojekt om säkerhet och utveckling som inleddes under 2013 var ett tvåårigt, Sida-finansierat projekt om fredsbyggande i Mali, som vi nu genomför i samarbete med CONASCIPAL, malisk civilsamhällsorganisation.

Dessutom inleddes en ny och intressant rad av projekt om mikrogrunderna för utveckling, bräcklighet och säkerhet i Kirgizistan. Syftet med dessa projekt är att förstå drivkrafterna bakom den sociala sammanhållningen och fredsbyggande på lokal och hushållsnivå i en kontext av interetniska konflikter, inklusive hur policyinsatser kan hjälpa till att bidra till utveckling för trygghet och säkerhet. De data som SIPRI samlar i Kirgizistan kan hjälpa oss att genomföra framtida analyser vilka är relevanta för fredsbyggande projekt på gräsrotsnivå i andra bräckliga och konfliktdrabbade länder, vilket är en viktig fråga när vi närmar oss 2015.

Under 2013 gjordes flera viktiga utnämningar bland SIPRI:s forskningsprogram. Dr Ian Anthony går över till att leda ett spännande nytt program med fokus på europeisk säkerhet från 2014 och framöver. I hans ställe tillträder Tariq Rauf, tidigare vid Internationella atomenergiorganet (IAEA), för att leda det viktiga forskningsprogrammet för vapenkontroll och icke-spridning. För det nybildade SIPRI programmet för makroekonomi för säkerhet anställdes Dr. Gary Milante, tidigare vid Världsbanken. Vi är hedrade och glada över att ha dessa båda nya kollegor på SIPRI.

Publikationer

SIPRI publicerade 28 titlar under 2013, varav 10 på uppdrag av EU:s konsortium för icke-spridning. Dessa varierade från åtta-sidiga faktablad om globala försvarsutgifter och internationella vapenöverföringar, via längre

dokument om Afghanistan efter tillbakadragandet av NATO, Indiens inställning till fredsbevarande, framtiden för kemvapenkonventionen och Kinas policy avseende Nordkorea, till den 574-sidiga *SIPRI:s årsbok 2013*. Fullständiga översättningar av SIPRI:s årsbok har också publicerats på arabiska, kinesiska, ryska och ukrainska, och sammanfattningar på katalanska, holländska, franska, tyska, italienska, spanska, svenska samt, för första gången, på mongoliska. Detta illustrerar det globala genomslag som årsboken, och SIPRI:s kärnverksamhet, åtnjuter.

Media och utåtriktat arbete

Trots den allvarliga finansiella kris som SIPRI drabbades av 2013, lyckades institutet upprätthålla sin etablerade nivå vad gäller utåtriktat och kommunikationsarbete, expertkommentarer, riktade utskick och kampanjer. Detta speciellt med ytterligare betoning på och utveckling av institutets närvaro i sociala medier. I slutet av 2013, räknade SIPRI mer än 7000 följare på Twitter och mer än 5000 på Facebook, en trefaldig ökning sedan 2012. Särskild tonvikt lades även på att öka närvaron på plats i viktiga städer för våra lanseringar av årsboken och de uppdaterade databaserna. Lanseringen av våra uppdaterade data om internationella vapenöverföringar presenterades t.ex. samtidigt i New York, Delhi och Stockholm.

De viktigaste medialanseringarna under 2013 inkluderade:

- lanseringen av SIPRI:s topplista över de 100 största vapenproducerande företagen, som nådde mer än 1400 medier.
- lanseringen av SIPRI:s uppdaterade beräkningar av internationella vapenöverföringar i mars, som nådde mer än 2800 medier.
- lanseringen av SIPRI:s försvarsutgifter i april, som nådde mer än 2000 medier.
- lanseringen av SIPRI:s årsbok i juni, vilken nådde mer än 1500 medier.

Under 2013 citerades SIPRI i mer än 20 000 medier i över 130 länder, och den uppskattade totala läsekretsen av SIPRI:s produkter uppgick till mer än 100 miljoner människor.

Viktiga publika SIPRI-evenemang i Stockholm under 2013 omfattande bl. a. ett expertseminarium om Kinas utrikes- och säkerhetspolitik under Hu Jintaos decennium, det s.k. "Missing Peace Symposium" i Washington D.C., en offentlig diskussion om effektiviteten av riktade sanktioner 10 år efter Stockholmsprocessen, den 17:e årliga internationella konferensen om ekonomi och säkerhet, en paneldiskussion med Organisationen för förbud mot kemiska vapen (OPCW) i samarbete med svenska utrikesdepartementet, föreläsningar av Right Livelihood pristagaren för 2013 Dr Paul Walker och av Irans vice utrikesminister, ambassadör Majid Takht Ravanchi samt ett evenemang för att uppmärksamma 2013 års Nobel fredspristagare, OPCW i samarbete med riksdagen, svenska utrikesdepartementet och Utrikespolitiska institutet, UI.

En mer tillnyktrande upplevelse under 2013 var den påbörjade avvecklingen av vårt samarbete med SIPRI Nordamerika, vår partnerorganisation i Washington D.C., som hade skapats under tidigare år i syfte att tillhandahålla en plattform för inkomstgenerering och utåriktade aktiviteter för SIPRI i Nordamerika. Även om SIPRI Nordamerika slutligen erhåll s.k. välgörande status, innebär de kombinerade effekterna av den finanspolitiska konsolideringen i USA och den finansiella krisen på SIPRI i Stockholm att SIPRI Nordamerika inte kunde bidra ekonomiskt till SIPRI i Stockholm. Detta gjorde i sin tur att SIPRI Nordamerika inte kunde finansieras ur SIPRI:s kärnbidrag. Mot bakgrund av dessa ekonomiska utsikter och skillnaderna i finansiella förväntningar beslutade styrelsen för SIPRI Nordamerika i slutet av 2013 att lägga ned verksamheten från och med mitten av 2014. Medan detta naturligen var ett nedslående resultat av vad som hade ett hoppningivande och högprofilerat initiativ för SIPRI, är vi djupt tacksamma till alla SIPRI:s vänner som gav sin energi, tid och pengar till SIPRI Nordamerika med sådan generositet. Mitt särskilda tack går till ambassadör Tom Siebert, styrelsens ordförande, och Dr Chantal de Jonge Oudraat, exekutivdirektör de senaste åren.

Ekonomi och administration

2013 var ett mycket utmanande år för SIPRI:s ekonomi. En nedgång i det inkomstgenererande arbetet i samband med den dubbla transitionen av den högsta ledningen på institutet under 2012, tillsammans med stigande kostnader (särskilt för verksamheten i Nordamerika) och några förlustprojekt, kombinerat med extremt svaga finansiella system, skapade ett negativt resultat 2013.

Initiala bedömningar i början av 2013 hade indikerat att underskottet för 2013 kunde uppgå till upp till 5 miljoner kronor. Det ledde till en serie av snabba och vidsträckta omstruktureringsåtgärder, som innehöll omfattande inkomstgenererande insatser, beklagligtvis en uppsägning i biblioteket och avveckling av flera tidsbegränsade anställningar, som gjorde att det totala resultatet förbättrades snabbt under året. Den slutliga underskottet på cirka 1,6 miljoner kronor är inte ett bra resultat, men ett som inkluderade nödvändiga omstruktureringar och engångskostnader och vilket var långt under våra värsta farhågor.

Dynamiken i kvartalsresultaten, tillsammans med en fullständig översyn av budgetsystemet, gör oss nu mer optimistiska. Det nya budgetsystemet gör det möjligt för oss att få mycket mer tydlighet avseende de finansiella utsikterna för 2014. I synnerhet kommer införandet av teambaserad budgetering för 2014 avsevärt öka insyn och ansvarsutkrävande inom hela SIPRI. Dessa är nödvändiga instrument för ett institut som väsentligen är beroende av externa bidrag. Detta är också viktigt för en organisation som förespråkar öppenhet och ansvarstagande av andra.

Den totala budgeten för 2013 nådde nästan tidigare rekordnivåer och uppgick till 52 miljoner kronor. Det innebär att andelen externa bidrag till den totala omsättningen av SIPRI låg kvar på 53 procent. Detta innebär att den externa finansieringen förblir en stabil pelare för institutets ekonomi vilket är helt i linje med de förväntningar som uttrycks i den årliga budgetpropositionen till den svenska riksdagen att SIPRI skall bredda och diversifiera sin givarbas.

Vi genomförde även diskussioner i styrelsen, samt med våra viktigaste givare, och med andra externa intressenter, för att undersöka möjligheterna att bredda kärngivarbasen till andra länder som är intresserade av vår forskningsagenda (i vad som kan beskrivas som en "internationaliseringsstrategi) och bland filantropiska givare i Sverige och utomlands i syfte att börja bygga en kapitalfond för SIPRI.

En annan viktig utveckling vid institutet har varit insikten under den smärtsamma omstruktureringsprocess att regelverket kring anställningar på SIPRI är i akut behov av modernisering, särskilt när det gäller internationella forskare som anställts på visstidskontrakt. Dessa kollektivavtal, där vissa daterar från 1970-talet, skapar inte rätt balans mellan det berättigade behovet av viss omsättning bland våra internationella forskare och behovet av att bevara en kärna av fast anställda forskare i syfte att upprätthålla institutets institutionella minne.

Efter att ha insett behovet av att uppdatera våra avtal för både nuvarande och framtida personal som rekryteras från utlandet, har vi nu inlett en konstruktiv och pågående konsultation och förhandling med våra fackföreningar, i syfte att enas om en fungerande lösning som tillgodoser behoven hos personalen och för institutet. Slutligen sade institutet upp hyresavtalet för dess byggnad under 2013, vilket ledde till diskussioner med hyresvärden om en renovering av huvudbyggnaden samtidigt med överväganden om alternativ för att flytta någon annanstans i Stockholm. Ett beslut om var institutet kommer att lokaliseras i framtiden kommer att tas under 2014.

Styrning

SIPRI fortsätter att gynnas starkt strategiskt ledarskap genom sin styrelse. Samspelet med institutets samtliga styrelsemedlemmar har intensifierats på ett sätt som avsevärt har stärkt institutets globala räckvidd och närvaro. Institutet genomförde ett lyckat delegationsbesök i Sri Lanka, Indonesien, Singapore och Indien i mars 2013, som innehöll möten med två styrelsemedlemmar.

I maj 2013 avgick Susan Eisenhower från styrelsen av personliga skäl. Jag vill ta detta tillfälle att åter uppmärksamma hennes utomordentliga insatser och för hennes stora stöd för SIPRI under sin tid i styrelsen.

Alla styrelseledamöter har fortsatt att ge enastående stöd till institutet mellan styrelsemötena och jag är djupt tacksam för deras råd, engagement och stöd.

Framtida utsikter

Sammanfattningsvis tog SIPRI under 2013 de första nödvändiga stegen mot en ambitiös resa mot reform av sin intellektuella och administrativa agenda.

Institutet har insett att det måste förnya och anpassa sig samt reformeras för att förbli relevant i en snabbt föränderlig värld. Reformagendan är krävande men så är målet att fortsatt säkra SIPRI: s rykte som en av världens ledande forskningsinstitut med fokus på säkerhet, konflikt och fred när vi närmar oss vårt 50-årsjubileum 2016.

Professor Tilman Brück
Direktör
28 februari 2014

Resultaträkning

SEK

	not	2013-01-01- 2013-12-31	2012-01-01- 2012-12-31
Nettoomsättning	1	51 936 072	53 654 560
Övriga externa kostnader	2	-22 099 374	-24 272 289
Personalkostnader	3	-31 585 156	-29 412 847
Avskrivningar		-168 796	-102 360
<i>Rörelseresultat</i>		<i>-1 917 254</i>	<i>-132 936</i>
<i>Finansiella intäkter o kostnader</i>			
Finansnetto		327 891	386 205
Årets resultat		-1 589 363	253 269

Balansräkning

	not	2013-12-31	2012-12-31
Tillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Maskiner och inventarier	4	255 174	204 721
Summa materiella anläggningstillgångar		255 174	204 721
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 073 547	1 079 635
Övriga fordringar		5 101	82 815
Kassa och banktillgodohavanden		20 265 188	26 377 522
Summa omsättningstillgångar		21 343 836	27 539 972
Summa tillgångar		21 599 010	27 744 693
Skulder, avsättningar och eget kapital			
<i>Eget kapital</i>			
Eget kapital vid räkenskapsårets början		6 621 391	6 368 122
Årets resultat		-1 589 363	253 269
Eget kapital vid räkenskapsårets slut		5 032 028	6 621 391
<i>Skulder</i>			
Leverantörsskulder		1 392 781	930 451
Övriga skulder		855 813	4 537
Oförbrukade bidrag		12 096 395	17 058 845
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 221 993	3 129 469
Summa skulder		16 566 983	21 123 302
Summa skulder, avsättningar och eget kapital		21 599 010	27 744 693
Ställda panter och ansvarsförbindelser		inga	inga

Notförteckning

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen.

Fordringar, övriga tillgångar och skulder

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas enligt balansdagens kurs i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR8 Redovisning av effekter av ändrade valutakurser. Fordringar har upptagits till de belopp som förväntas inflyta. Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärde om inte annat anges.

Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Ett villkorat bidrag är ett bidrag som förenats med villkor som innebär återbetalningsskyldighet om villkoret inte uppfylls. Villkorade bidrag skuldförs till dess att de kostnader bidraget ska täcka uppkommer.”

Noter

	2013	2012
1. Nettoomsättning		
Anslag	24 397 000	24 094 000
Bidrag från externa projekt	27 126 492	29 393 428
Royalty, försäljning	115 014	153 962
Övrigt	<u>297 566</u>	<u>13 170</u>
Summa	51 936 072	53 654 560

<i>Nyttjade projektbidrag</i>	2013	2012	2011
Svenska myndigheter	6 224 047	5 553 643	5 534 148
Övriga myndigheter	8 074 253	3 026 007	9 261 576
Privata forskningsfonder	76 950	1 756 901	3 746 013
EU och EU myndigheter	8 449 548	12 080 067	7 405 174
FN och andra internationella organisationere	3 823 427	5 666 051	501 292
Övriga	478 267	1 310 759	287 110
Totalt	27 126 492	29 393 428	26 735 313

	2013	2012
2. Övriga externa kostnader		
Projektkostnader bidragsfinansierade	12 196 039	13 703 341
Administrativa kostnader	<u>9 903 335</u>	<u>10 568 948</u>
Summa	22 099 374	24 272 289

3. Personalkostnader 2013 (2012)

Under 2013 var medeltalet 51 (51) anställda varav 28 (27) män och 23 (24) kvinnor.

Bland dem var 15 (19) olika nationaliteter representerade.

Forskningspersonalen uppgick till 34 (33) personer och under året har 23 praktikanter och 8 gästforskare tagits emot på Sipri.

Den sammanlagda sjukfrånvaron för 2013 uppgick till 1 712 (1 357) timmar, 1,63% (1,28%) av totala antalet arbetstimmar. Sjukfrånvaron i relation till totala antalet arbetade timmar uppgick till 2,50 % (2,15%) för kvinnor och 0,94% (0,54%) för män.

För utländsk kontraktsanställd forskningspersonal utgår skattefria förmåner i enlighet med inkomstskattelagen.

För tillsvidareanställd personal samt för direktören betalas avgift för statlig tjänstepension.

Löner och ersättningar till personal finansierade med projektbidrag uppgick under året till 12 221 934 (14 333 434) SEK.

	2013	2012
Löner och ersättningar till		
- styrelsen och direktören	855 198	1 036 800
- övrig personal	<u>23 469 547</u>	<u>20 951 588</u>
Summa	24 324 745	21 988 388
Sociala avgifter för		
- styrelsen och direktören	115 920	199 925
- övrig personal	5 093 939	4 835 234
Summa	5 209 859	5 035 159
Pensionskostnader för		
- styrelsen och direktören	153 440	108 360
- övrig personal	1 385 085	1 307 350
Summa	1 538 525	1 415 710

	2013	2012
4. Inventerier samt avskrivningar		
- Ingående anskaffningsvärde	307 081	0
- Årets investeringar	235 207	307 081
- Årets försäljningar/utrangeringar	23 938	0
<i>Akkumulerat anskaffningsvärde</i>	<i>518 350</i>	<i>307 081</i>
- Ingående avskrivningar	102 360	0
- Årets avskrivningar	<u>160 817</u>	<u>102 360</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>	<i>263 177</i>	<i>102 360</i>
<i>Utgående restvärde</i>	<i>255 174</i>	<i>204 721</i>

Underskrifter

Solna den 28 februari 2014



Professor Dr Tilman Brück
Direktör



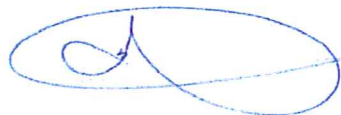
Göran Lennmarker
Styrelseordförande



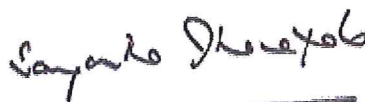
Professor Dewi Fortuna Anwar



Dr Vladimir Baranovsky



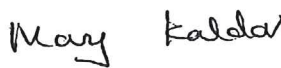
Ambassadör Lakhdar Brahimi



Jayantha Dhanapala



Ambassadör Wolfgang Ischinger



Professor Mary Kaldor

Revisorspåteckning

för revisionsberättelse har angivits den 28 februari 2014



Ove Olsson
auktiserad revisor



Daniel Nilsson